

Schweiz

D -G K H -
 10,5% 4,2 H . D E -
 8% .A J -
 .2009 7,5 ..
 D B 196
 J 350 . B -
 J -
 .D H -
 .D I -D 16,2% 355 .
 I -
 20%.

B
 B
 1,5 .F. , 19%
 L .D B G
 .E A
 H 2,6 .F. , 1,93 .F. D -

Fortsetzung von Seite 1

Mit der Schaffung des Euroschuttschirms wurde Zeit gekauft, um die nötigen Anpassungen verkraftbar zu machen.
 Wenn die Zeit eng wird, können die Banken überhaupt schnell genug Kapital aufnehmen?
 Was ist die Alternative?
 Was wird verkauft?
 Das sind ja traumhafte Bedingungen für Ihre Millenium Associates!
 Und die Grossbanken?
 Die Banken selbst zeichnen ein optimistisches Bild.



«Kapitalaufnahmen werden für die Banken sehr teuer», sagt Ray Soudah.

INTERVIEW: MONICA HEGGLIN UND MARK DITTLI

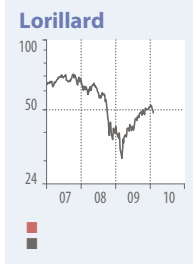
Frankreich

L'Oréal



D K L' H 2010 9,06
 . B -
 (+12% 2,1 .)
 E (+11,9%
 1,36 .) D
 30% F B
 29,8%
 A -
 E 20%,
 L -
 19,5%
 D
 L
 2,6% 3,7 .D -
 L' -A
 D
 765 . K.
 30% .D A A
 16 1,5%
 83.30 (KG 2010: 21).

Vereinigte Staaten



FDA .I FDA
 .F -
 .L -
 G K
 B .D G 2012
 , FDA
 92%
 D J 7%.
 .L 0,2% A -

Japan

750

D G K .D
 A A (39% I K)
 130 748 . (9
 .F.) J 529 . H -
 K . E -
 .G B -
 F -
 FJF -
 F-
 .D K
 .7%
 .A .A D
 135 (2,2%).

Porträt



JÖRG MÜLLER-GANZ wird im Herbst neu in das Bankpräsidium der ZKB eintreten.

Ist er der künftige ZKB-Präsident?

Im Geschäftsbericht der Zürcher Kantonalbank (ZKB) hat sich der Freisinnige Jörg Müller-Ganz (49) auf dem Gruppenfoto des Aufsichtsgremiums prominent platziert.

B
 2007
 B A -
 :I
 L A
 K A FD 113
 157
 F A
 A
 D 2011
 L I B -
 .D
 G KB- .D D -
 : I
 J
 B

In der Frage um eine Teilprivatisierung ist das neue Mitglied des Präsidiums gespalten.

FD
 KB A
 K (.F -G
 .51 20.J 2007).
 : E
 K H
 KB A
 .E
 B K
 A -G .D KB
 H B
 A A
 G E G -
 .D
 B E H -
 B

Der mit einem Doktorat der Universität St. Gallen (HSG) ausgestattete Ökonom hatte seine Berufskarriere als Projektleiter der damaligen SKA lanciert, bevor er 1992 in das Beratungsgeschäft wechselte.

I H -G
 G .E E 2010
 B
 .D
 D H G, F -
 -G
 E
 A ,F :B - F -
 D .E
 -G K B .I
 F
 :I
 42

BILD:ZVG

RG